

Số : 04/VTR-THBC

Hải Phòng, ngày 18 tháng 03 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020,**  
**KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2021**

-----

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY NĂM 2020**

**I. Đặc điểm, tình hình sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty năm 2020:**

Năm 2020 là năm kinh tế toàn cầu đối mặt với đại dịch bệnh Covid -19 tác động đến tất cả các quốc gia trên thế giới, trong đó có Việt Nam. Do đó, năm 2020 Công ty phải đối mặt với khó khăn “kép” vừa từ tác động sâu và rộng của dịch bệnh vừa từ chính sách về thuế đất của Thành phố, trong đó có khu vực mức tăng lên đến 250%.

Tác động lớn của dịch bệnh làm hệ thống khách hàng của Công ty bị chao đảo, chuỗi hàng hóa giao nhận bị đứt gãy, khách hàng trả lại diện tích thuê kho, văn phòng, thu hẹp hoạt động kinh doanh, dẫn đến chậm thanh toán làm công nợ phát sinh lớn, nguy cơ thua lỗ, ảnh hưởng công ăn việc làm của người lao động, không hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm.

**II. Kết quả đã đạt được năm 2020 :**

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị (HĐQT), sự điều hành linh hoạt, kịp thời của Giám đốc, Công ty đã đưa ra các giải pháp linh hoạt, năng động, hiệu quả, phân loại, phân tích từng khách hàng, từng công việc cụ thể để giải quyết tốt từng vấn đề đặt ra. Kết quả năm 2020, Công ty đã nỗ lực vươn lên từ trụ vững đến phục hồi các hoạt động SXKD và cuối cùng là thực hiện thành công nhiệm vụ “ kép” vừa chống dịch Covid -19 vừa SXKD hoàn thành vượt mức kế hoạch, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách cho Nhà nước, trách nhiệm trả cổ tức cho cổ đông, bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo công ăn việc làm, giữ ổn định, cải thiện thu nhập và các chế độ chính sách cho người lao động. Điểm nhấn trong công tác quản lý, điều hành, chỉ đạo của Công ty năm 2020 là công tác cân đối tài chính đảm bảo kết quả kinh doanh chung cho toàn Công ty và công tác thu đòi công nợ của một số khách hàng lớn góp phần đảm bảo doanh thu tài chính của doanh nghiệp trong bối cảnh kinh tế khó khăn hiện nay. Cụ thể như sau :



1. Phối hợp, đoàn kết và quyết tâm cao trong công tác quản lý điều hành, khắc phục mọi khó khăn, đạt kết quả tốt trong hoạt động SXKD, vượt qua khó khăn “kép” và hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu kế hoạch về kinh doanh đã được Đại hội cổ đông thông qua. Kết quả SXKD năm 2020, Công ty đã vượt chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận đều tăng 10% so với kế hoạch, hoàn thành nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, thu nhập bình quân của người lao động tăng 6% so với kế hoạch. Công ty đảm bảo trả cổ tức cho cổ đông đạt trên mức kế hoạch đã được Đại hội cổ đông thường niên thông qua. Các mặt công tác khác đều được giữ ổn định. Trong điều kiện kinh doanh chịu tác động suy giảm sâu và rộng từ tình hình dịch bệnh đang diễn biến phức tạp kéo dài, bằng sự nỗ lực cao của các đơn vị trong Công ty và sự vận động linh hoạt cơ chế chính sách của Nhà nước thì kết quả năm 2020 hoàn thành vượt mức kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận đã khẳng định nỗ lực rất cao của Công ty để giữ vững sự phát triển ổn định. Các đơn vị khối kho đã tích cực giữ ổn định được hệ thống khách hàng hiện có để duy trì nguồn thu, khắc phục mọi khó khăn hoàn thành vượt mức kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận. Khối Giao nhận – vận tải đối mặt với một năm đầy khó khăn do tác động từ dịch bệnh làm thị trường hàng hóa suy giảm mạnh, đã ảnh hưởng trực tiếp đến phòng Ngoại quan và phòng Giao nhận – vận tải, trong đó nghiệp vụ vận tải đứng trước nguy cơ kinh doanh lỗ, Công ty phải tái cấu trúc lại phương tiện, thanh lý cắt lỗ cho phòng và thu hồi vốn cao nhất cho Nhà nước. Đây là việc làm kịp thời, thành công, giảm gánh nặng cho kết quả kinh doanh của Công ty. Nghiệp vụ cho thuê văn phòng, trông giữ xe ô tô được khai thác tối đa, mang lại nguồn thu ổn định với tỷ lệ lãi cao, ngày càng khẳng định định hướng kinh doanh đúng đắn của Công ty.

2. Năm 2020 Công ty tập trung công tác điều hành, quản lý, quản trị, xử lý tốt các trường hợp phát sinh, đưa ra các quyết định và giải quyết hợp lý. Công tác hợp đồng, khách hàng hiệu quả, linh hoạt và kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh. Công tác tổ chức bộ máy quản lý và nhân sự được Công ty luôn quan tâm thực hiện phù hợp với điều kiện SXKD, theo đó năm 2020 sát nhập phòng Quản lý XDCB vào phòng Hành Chính thành phòng Hành chính – Xây dựng. Việc sắp xếp lao động hợp lý, vừa tinh gọn bộ máy vừa có điều kiện nâng cao năng suất lao động và thu nhập cho CBCNV. Công tác kế toán bám sát và triển khai thành công các định hướng của Công ty, cân đối tài chính tốt là cơ sở Công ty đảm bảo thu nhập cũng như đời sống của người lao động với mục tiêu ổn định phát triển của doanh nghiệp. Công tác sửa chữa, duy tu, bảo dưỡng cơ sở vật chất phù hợp với yêu cầu SXKD và đảm bảo an toàn kho tàng, hàng hóa.

3. Đời sống vật chất, tinh thần CBCNV được cải thiện rõ rệt. Thu nhập của người lao động tăng 6% so với kế hoạch. Người lao động được hưởng các chế độ chính sách, quy định và phúc lợi từ Công ty đầy đủ, đặc biệt trong năm 2020 là năm kỷ niệm 50 năm thành lập ngành Vietrans tạo sự phấn khởi động viên tinh thần toàn thể CBCNV, tạo động lực và sự gắn kết của người lao động với các hoạt động chung của Công ty. Người lao động được hưởng các quyền lợi trên mức đã quy định tại TULĐTT của Công ty.



4. Duy trì thực hiện tốt kỷ luật lao động, các quy chế, quy định của Công ty và công tác PCCC, PCLB, an ninh trật tự, vệ sinh môi trường... Đảm bảo tuyệt đối an toàn con người, tài sản, hàng hóa, phương tiện.

Năm 2020, Đảng bộ Công ty được Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Thành phố Hải Phòng công nhận Đảng bộ trong sạch vững mạnh tiêu biểu, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

### III. Số liệu kết quả SXKD năm 2020 :

Đơn vị : triệu đồng

CÁC CHỈ TIÊU	KH 2020	THỰC HIỆN 2020	SO SÁNH TH 2020/ KH 2020 (%)
VỐN ĐIỀU LỆ	42.000	42.000	
DOANH THU	42.000	46.371	110
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	8.400	9.203	110
THUẾ TNDN	1.680	1.301	77
LỢI NHUẬN SAU THUẾ	6.720	7.902	118
NỢP NGÂN SÁCH	11.644	11.932	102
LAO ĐỘNG	86	80	93
THU NHẬP B/Q (TR.Đ/NG/TH)	10,6	11.2	106
CỔ TỨC (%)	11	(Dự kiến) 13	118

## B. PHƯƠNG HƯỚNG CÔNG TÁC NĂM 2021:

### I. Những chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 :

Tình hình chung, năm 2021 tiếp tục trong điều kiện dịch bệnh Covid -19 phát sinh, nguy cơ phức tạp và các khó khăn của năm 2020 vẫn còn hiện hữu. Hàng hóa qua kho, giao nhận... giảm sút nhanh chóng số lượng, kho trống tăng lên ngay từ những tháng đầu năm 2021. Trước diễn biến khó lường của tình hình dịch bệnh Covid – 19 bùng phát trong kỳ nghỉ Tết Nguyên đán đặt ra khó khăn lớn đối với doanh nghiệp để triển khai các mục tiêu. Trên cơ sở kết quả đã đạt được năm 2020, Lãnh đạo Công ty đã đưa ra định hướng bám sát tình hình kinh doanh thực tế, thích ứng cao với những biến động của thị trường và các tình huống phát sinh, tập trung cao hơn, quyết liệt hơn nữa trong công tác kinh doanh, quản lý điều hành, năm 2021 mục tiêu tiếp tục đảm bảo ổn định hiệu quả kinh doanh, bảo đảm nghĩa vụ thuế với Nhà nước và ưu tiên ổn định việc làm, thu nhập cho người lao động.

Trên cơ sở đó, Công ty xác định các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 như sau :



1.	<b>Doanh thu</b>	<b>45.000 tr.đ</b>
2.	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>8.800 tr.đ</b>
3.	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>7.040 tr.đ</b>
4.	<b>Nộp ngân sách</b>	<b>11.643 tr.đ</b>
5.	<b>Tỷ lệ trả cổ tức</b>	<b>11 %/năm</b>
6.	<b>Thu nhập bình quân</b>	<b>10,6 tr.đ/người/tháng</b>

## II. Các giải pháp thực hiện nhiệm vụ năm 2021 :

### 1. Các giải pháp về kinh doanh dịch vụ :

Công ty thực hiện nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo ổn định giá, phí (trong điều kiện thuế đất tăng), linh hoạt áp dụng cơ chế khách hàng để ổn định hệ thống khách hàng hiện có, ổn định nguồn thu trong bối cảnh kinh tế khó khăn và cạnh tranh gay gắt như hiện nay. Tiếp tục tìm kiếm mở rộng khách hàng thuê để khai thác tối đa kho, bãi hiện có, phát huy thương hiệu dịch vụ ngoại quan, nâng cao hiệu quả nghiệp vụ giao nhận, nâng hạ và trạm cân điện tử 100 tấn,... khai thác tốt dịch vụ cho thuê văn phòng, trông giữ xe ô tô. Khổi quản lý theo sát kinh doanh, chỉ đạo, điều hành phù hợp với các điều kiện thực tế, đảm bảo điều kiện về vốn, về cơ chế, về quan hệ, điều hành giá cả, tư vấn pháp lý, tháo gỡ khó khăn cho các đơn vị... đảm bảo hiệu quả kinh doanh tốt nhất. Quyết tâm hoàn thành kế hoạch năm 2021.

### 2. Công tác ổn định bộ máy tổ chức, nâng cao chất lượng quản lý, điều hành

- Công ty tiếp tục ổn định bộ máy tổ chức hiện có để tập trung vào công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD. Công tác quản lý theo sát với diễn biến tình hình kinh doanh của các đơn vị, linh hoạt với các yếu tố tác động của thị trường, kịp thời tháo gỡ khó khăn, tiếp tục giữ ổn định trong kinh doanh. Phát huy cao sự chủ động, tinh thần trách nhiệm, sự linh hoạt, năng động trong kinh doanh và đặc biệt nâng cao năng lực xử lý các tình huống phát sinh của Lãnh đạo đơn vị, đẩy mạnh phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị để cung cấp cho khách hàng dịch vụ hiệu quả nhất, mang lại lợi ích cao nhất cho Công ty.

- Nâng cao vai trò, trách nhiệm của lãnh đạo các đơn vị trong công tác điều hành, quản lý, trao đổi, phối kết hợp công việc giữa các phòng ban trong Công ty; sắp xếp, bố trí, sử dụng lao động hiện có hiệu quả nhất, đảm bảo tinh gọn bộ máy nhưng vẫn đáp ứng tốt nhất yêu cầu công việc.

### 3. Đoàn kết, phối hợp giữa các đơn vị trong Công ty khắc phục mọi khó khăn, hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ SXKD.

Tập trung phối hợp giữa các đơn vị trong Công ty để vượt qua khó khăn, ổn định các mặt hoạt động, hoàn thành thắng lợi kế hoạch SXKD năm 2021. Thực hiện công tác an ninh trật tự, vệ sinh môi trường, phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt... Thực hiện tiết kiệm, chăm lo đời sống cho CBCNV Công ty. Giữ gìn đoàn kết nội bộ,

thực hiện tốt các quy chế, quy định của Công ty, đảm bảo an toàn tuyệt đối kho tàng, hàng hóa, phương tiện.

Trên đây là những kết quả hoạt động năm 2020, kế hoạch và các giải pháp kinh doanh năm 2021 của Công ty. Với tinh thần sẵn sàng đối mặt với những khó khăn, chấp nhận bước hẳn vào kinh tế thị trường với những cơ hội và thách thức đan xen, phát huy truyền thống tự hào phát triển, phát huy tinh thần đoàn kết nội bộ, với sự nỗ lực và quyết tâm phấn đấu của toàn thể CBCNV, chúng ta tin tưởng Công ty sẽ hoàn thành xuất sắc các mục tiêu đã đặt ra năm 2021 và vững vàng bước tiếp trên con đường ổn định và phát triển Công ty.

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty, tôi xin cảm ơn và chúc sức khỏe đến toàn thể quý vị cổ đông, cán bộ công nhân viên trong toàn Công ty.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

*Ran*  
**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH** *han*



**Nguyễn Văn Khánh**